

臺南市政府都市發展局

114 年度臺南市綠社區培力計畫

申請作業須知

**社區規劃師培訓暨地方社區環境
空間營造申請計畫簡章**

指導單位：內政部國土管理署、臺南市政府

主辦單位：臺南市政府都市發展局

執行單位：苑璟環境整合工作坊

中華民國 一 一 四 年 九 月 十 二 日

一、背景

「臺南市綠社區培力計畫」是臺南市政府配合國土管理署政策推動的計畫，核心目標是透過社區規劃師培訓與地方社區環境與空間營造，幫助社區重拾活力，邁向永續發展。在氣候變遷加劇、少子化與高齡化衝擊下，許多地方面臨人口外移與衰退的危機。我們希望透過在地調查與社區行動，找回「人與人、土地、生活空間與自然」的連結。

本計畫強調：

- 教育紮根：培養社區規劃師，傳遞專業與知識。
- 社區行動：鼓勵居民參與公共事務與環境改善。
- 凝聚力量：串聯不同世代與領域的夥伴，共同合作。
- 反饋地方：守護自然生態、傳承文化智慧，展現在地特色。

「綠」代表永續的解方，「社區」是生活與情感的場域，「培力」則是讓社區與居民有力量面對挑戰。臺南綠培力，邀請大家一起成為守護地方的行動者，為城市與鄉村創造新的生機。

地方社區環境與空間營造期能以綠色基盤為導向，秉持著公民參與和雇工購料之精神，引導地方社區整合軟硬體資源，運用地方設計(Local Design)手法，萃取與挖掘地方價值和獨特魅力，進而融入地方社區環境與空間營造，縫合與重建「人與人、環境土地、空間生活，及大自然」之連結，建構出地方社區綠色環境生活網絡。

本計畫讓學員有機會藉由地方社區環境與空間營造與地方社群和社區團體組織進行連結，從實際場域中學習以社區規劃師之角度，提出社區營造或地方創生永續行動方案，重新賦予環境與空間新的生命力及意義與價值。在經費補助上以競賽形式進行書面和現勘審查，透過嚴謹的審查機制，擇選出受補助改造點。

二、目標

(一)培力社區規劃師，厚植地方人才

透過「社區規劃師培訓」課程與駐地實作，建立跨世代、跨領域的共學平台，提升學員對環境、文化與社會議題的理解與專業能力。

以社群共學方式凝聚彼此，逐步形成支持網絡，使社規師成為推動地方行動的核心力量。

(二)盤點在地資源，建構共好生活圈。

重啟區域性的資源調查與社區盤點，整合「人、文、地、產、景」等面向。藉由社區參與，梳理地方需求與願景，凝聚居民共識，為後續提案、空間改造及長期行動奠定基礎，促進社區自我發展能量。

(三)推動社區空間營造，回應永續需求

結合「環境友善、地方議題、社規師駐點」等模式，辦理多元的空間營造計畫。強調低碳、節能、韌性設計，並融入地方文化與生活智慧，讓公共空間成為居民交流、學習與實踐的場域。

(四)串聯跨界合作，擴大社會參與

透過社規師與社區團體、學術單位、民間企業及公部門的協力，推動資源共享與知識傳遞。建立夥伴關係，促進專業與在地經驗交流，並引導更多群體參與公共議題，共同實踐「共學、共創、共好、共生」。

(五)強化永續行動，呼應城市願景

以「教育紮根、社區行動、凝聚力量、反饋地方」為核心，培養居民面對氣候變遷、少子高齡化等挑戰的韌性。計畫呼應《2030 臺南景觀政策白皮書》，推廣低碳生活、守護自然生態、傳承文化價值，讓地方重現生機並朝向永續城市發展。

三、社區規劃師培訓

(一)種子學員

1. 培訓報名及資格錄取：

須符合法定成年年齡 18 歲(應附上相關證明文件)皆可參與。以首次參與者優先錄取，依線上報名時間順序進行資格審查，審查通過錄取及備取順位名單會以電子郵件和 LINE 進行通知。並正式公告於官方網站和 FaceBook 粉絲專頁。報名資料表、個人基本資料表、個人資料使用授權同意書，若未於指定時間內完成繳交視同放棄資格。

2. 課程規劃：

培訓期間為 114 年 10 月 24 日至 11 月 23 日，內容含有六大主題知能課程受訓 36 小時，爾後分組進入地方社區進行場域訓練體驗課程 12 小時，整體培訓 48 小時，課程內容總覽詳后附件。

3. 結訓條件：

- 完成本局 114 年度種子學員培訓課程共 48 小時，核發 114 年度種子社區規劃師結業證書。
- 培訓期間配合出席開訓儀式活動、結業儀式活動和成果發表活動。
- 若種子學員培訓課程時數達 32 小時者，缺課部分應於 115 年度完成補課，以取得 115 年度種子社區規劃師結業證書。未完成補課者，114 年度培訓時數將不予保留登錄。

4. 種子社區規劃師證書效期和展延

- 自取得結業證書之次年 1 月 1 日起計算，證書有效期 3 年。
- 具有臺南市核發之歷年社區規劃師結業證書(含歷年、106 年度、108 度、110 年度和 112 年度)，依據「112 年度臺南市綠社區培力計畫辦理原則」中正式公告，資格認定等同種子社區規劃師，統一於 114 年 1 月 1 日開始計算，有效期至 117 年 12 月 31 日。

- 社規師若經本局認定其行為或事件造成本局名譽受損者，本局得撤銷其資格。
- 有效期限屆滿前，符合下列情形之一者，其證書效期得展延 2 年。

(1)參與本局臺南社區規劃師學院 TGMC 所辦理的培訓課程、工作坊、成果活動、志工服務等累計至少 60 小時以上，得向本局提出證書效期展延申請，經由本局書面資料審核通過者。

(2)協助臺南市地方社區團體組織和單位至少 1 件以上計畫申請與執行臺南綠培力地方社區環境與空間營造，或執行有關協助地方社區永續行動相關計畫，最後取得臺南市地方社區團體組織和單位之證明文件或感謝狀，得向本局提出證書效期展延申請，經由本局書面資料審核通過者。

(二)駐地學員

1. 培訓報名及資格錄取：

須符合法定成年年齡 18 歲(應附上相關證明文件)皆可參與。以已取得種子社區規劃師結業證書者優先錄取為原則，依線上報名時間順序進行資格審查，審查通過錄取及備取順位名單會以電子郵件和 LINE 進行通知。並正式公告於官方網站和 FaceBook 粉絲專頁。報名資料表、個人基本資料表、個人資料使用授權同意書，若未於指定時間內完成繳交視同放棄資格。

2. 課程規劃：

114 年度培訓期間為 114 年 11 月 15 日至 11 月 23 日，內容含有「社規師駐地學員實習訓練工作坊」1 場，共計 6 小時，輔導種子學員地方社區進行場域訓練體驗課程，共計 12 小時。課程內容總覽詳后附件。

3. 結訓條件：

- 取得種子社區規劃師結業證明後 3 年內，且未撤銷資格（歷年

社區規劃師結業證書，詳見種子社區規劃師證書效期說明)。

- 完成駐地學員培訓課程，「社規師駐地學員實習訓練工作坊」1場，共計6小時，以及「社規師主題實體培訓課程」至少10場，共計60小時。
- 輔導至少1處地方社區環境與空間營造社規師駐點共創型。
- 輔導至少1處地方社區提案申請臺南綠培力社造補助至完工驗收。
- 輔導至少1處地方社區參與社區營造、地方創生……等參賽相關獎項活動1次，經本局審查通過。
- 培訓期間配合出席開訓儀式活動、結業儀式活動和成果發表活動。

4. 駐地社區規劃師證書效期及展延

辦法相同，請參閱「種子社區規劃師證書效期和展延」。

(三)志工學員

1. 培訓報名及資格錄取：

須符合法定成年年齡18歲(應附上相關證明文件)皆可參與。以已取得種子社區規劃師、駐地社區規劃師結業證書者優先錄取為原則，依線上報名時間順序進行資格審查，審查通過錄取及備取順位名單會以電子郵件和LINE進行通知。並正式公告於官方網站和FaceBook粉絲專頁。報名資料表、個人基本資料表、個人資料使用授權同意書，若未於指定時間內完成繳交視同放棄資格。

2. 課程規劃：

114年度培訓為114年9月21日和9月27日，內容含有

- 基礎訓練：於「e等公務園+學習平臺」完成線上課程6小時，課程主題有「志願服務內涵及倫理」、「志願服務法規之認識」和「志願服務經驗分享」。
- 特殊訓練：應完成輔導團隊所辦理的社規師志工學員訓練工作坊1場，每場至少6小時。

3. 結訓條件：

- 具備種子社區規劃師、駐地社區規劃師結業證明，且未撤銷資格（歷年社區規劃師結業證書，詳見種子社區規劃師證書效期說明）。
- 完成上述志工學員培訓課程，經本局審查通過者，核發本局志願服務證。未完成者應重新培訓。

4. 志工社區規劃師資格認定原則

- 完成本局依當年度臺南綠培力計畫執行所規劃指定適合志工協助之任務，經本局審查通過者，得以累計志工服務時數。
- 志工服務年滿3年，且服務時數達300小時以上者，頒發本局志工社區規劃師結業證書。另可依相關規定申請志願服務榮譽卡。
- 當年度未完成本局所指定之任務應暫停1年，不納入下年度志工學員甄選名單。

（四）社規師培訓機制圖說及課務行政補充

1. 實體課程上課地點：

暫定曾文市政願景中心，實際上課地點依錄取通知為準。

2. 到課認定與請假時數上限：

依個別課程進行課前任務作為到課認定，請假時數上限依各類別學員結訓條件認定，僅提供種子學員補課機制。

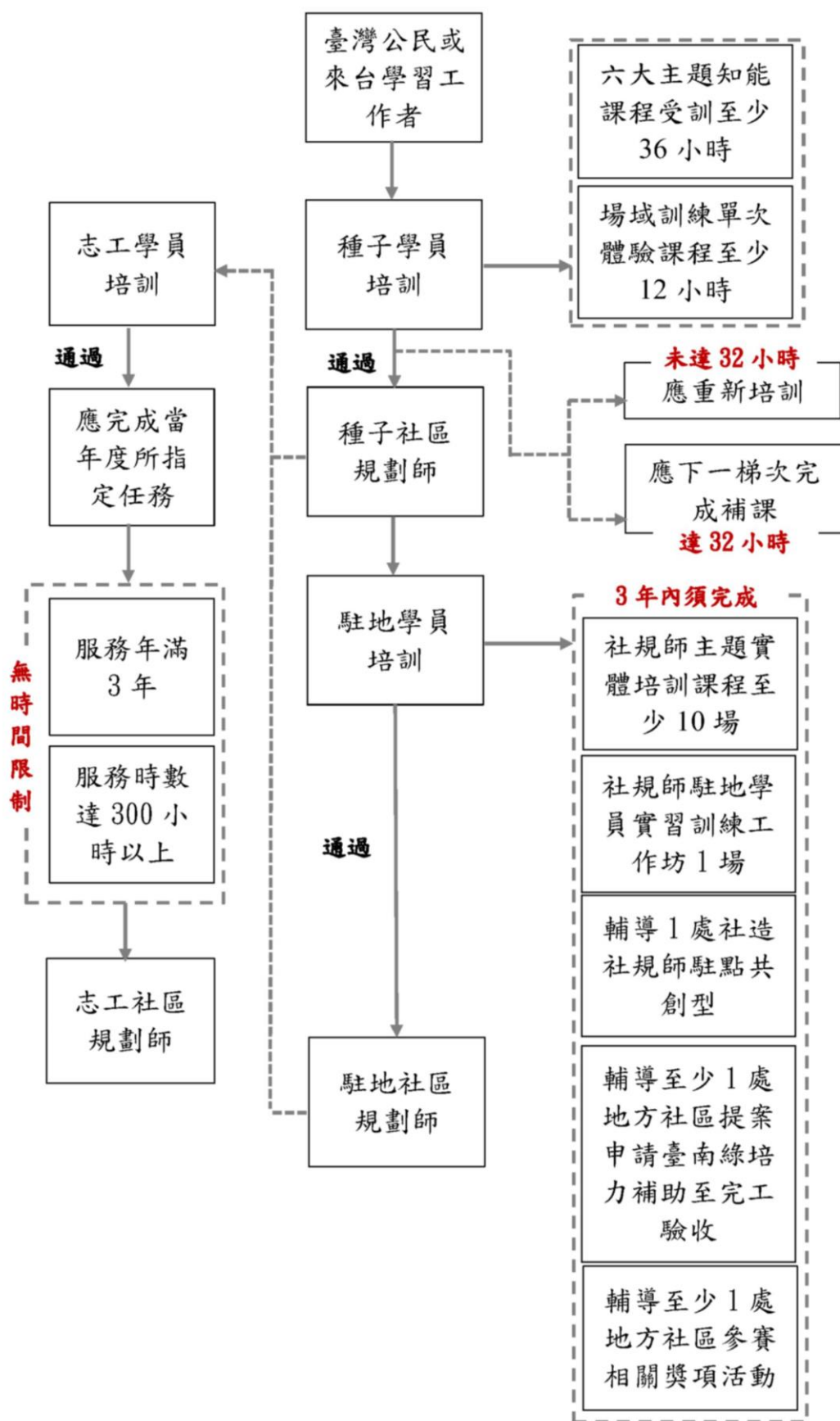


圖 1、社規師培訓機制

四、地方社區環境與空間營造

(一)補助資格

1. 社造基地

- 社造基地應座落於臺南市範圍內。
- 取得土地(無償)使用同意書(私人土地5年以上、公有土地2年以上)或設施物(無償)使用同意書(私人土地5年以上、公有土地2年以上)。

2. 申請單位

- 申請單位應簽署「土地(設施)認養維護切結書」。
- 申請單位應符合下列資格條件：
 - (1)申請單位應為本市依法經主管機關許可設立之團體組織、工作室、公司行號、社團法人、財團法人等單位。
 - (2)申請單位應至少有5人以上組成團隊，團隊成員應至少有1位為社區規劃師，共同參與提案。每位社區規劃師以協助一個社區或單位參與為主要原則。

(二)補助原則

1. 提案計畫應符合綠培力雇工購料和地方生活圈之精神，以凝聚地方社區、社群力量，促進參與公共事務，提升社區環境生活品質，共創地方文化景觀風貌特色之綠色生活圈為主要核心價值。
2. 提案計畫須為本市具有公共性、開放性和公益性之環境空間。
3. 提案計畫應位於都市計畫區或核心生活場域為主要原則，以提升生活服務機能及居住環境品質。
4. 提案計畫執行內容應符合都市計畫和非都土地使用相關規定。
5. 提案計畫環境與空間營造規模過大，應提出分期分區整體規劃構想，並視需求逐年提出申請各期營造費用。
6. 同一經費補助來源，不重覆補助於同一基地，以達資源平等分配和資源共享為主要原則。
7. 同一基地案件向二個以上機關提出申請補助者，基於資源不重複補

助原則，符合下列項目前提下可提出申請。

- 申請單位應提供已申請或申請中之計畫內容和相關文件資料。
 - 申請單位於計畫內容應列明全部經費補助項目，及向各機關申請補助之項目及金額。
 - 申請單位於計畫內容中應提出基地整體規劃和圖說資料，並列明本案申請範圍，以及各機關補助範圍及項目說明。
8. 計畫個案核定補助經費應專款專用，不得任意變更用途，另不再補助因計畫執行過程中所涉延伸其他相關費用。
9. 提案計畫有提供申請團隊與地方社區團隊組織(單位)共識協調紀錄或相關證明文件者應作為優先補助之考量。

10. 補助項目

- 景觀綠美化和簡易手作休憩設施營造。
- 地方傳統技藝工法、生活美學和藝術置入空間營造。
- 牆面空間展示和綠化。
- 應用在地材料、地方專業人才進行營造。
- 地方社區景觀生態和人文空間產業資源盤點調查。
- 促進地方社區居民和大眾參與之工作坊和活動。
- 種子和駐地社區規劃師參與規劃執行費。
- 其它(因應地方社區實際需求提出，依整體申請計畫之必要性和合理性，經審查同意後之項目)。

11. 不予補助項目

- 應申請建築執照、雜項執照之項目。
- 土地及建物取得和租賃相關費用。
- 假山假水、石碑、景石、噴水池，鑿井等大範圍混凝土設施。
- 街道家具成品、體建設施。
- 大範圍彩繪和油漆。

(三)補助類型及額度

補助面向分為「社造管理維護永續型」、「環境友善共好基礎型」、

「地方議題實踐進階型」和「社規師駐點共創型」。

個案補助金額如有特殊情形時，導致低於補助經費額度或高於補助經費原則額度之情況，應召開會議由「專家學者」、「景觀總顧問代表」和「機關代表」討論後建議補助金額，經本局簽准同意後得予調整。

1. 社規師駐點共創型

個案補助金額為新臺幣 30 至 60 萬為原則。以「線」為行動模式，強調跨社群、跨領域、跨世代的連結與協作，由輔導團隊依成為「種子」和「駐地」社規師所需具備之能力和條件，考量當年度學員的專長背景與地方社區實際需求，擇選出至少 3 處實地環境場域，規劃種子學員場域訓練和駐地學員實習訓練，帶領學員走入地方社區與居民實地協作，共創與營造地方社區環境與生活空間。

2. 環境友善共好基礎型

個案補助金額為新臺幣 20 至 40 萬為原則。以「點」為核心概念，聚焦於社區日常生活場域的環境改善，藉由減法設計與簡易綠美化等社區營造手法，引導居民關注生活環境細節，透過自力營造方式，凝聚地方社區力量，打造友善、安全且兼具美感之公共環境與空間，作為生活改變的起點。

3. 地方議題實踐進階型

個案補助金額為新臺幣 30 至 60 萬為原則。以「面」為實踐範疇，導入「地方生活圈」之思維，從地方社區資源盤點(人、文、地、產、景)出發，聚焦在地生活的核心議題，結合參與式規劃工作坊、藝術置入空間、生活美學、環境綠化等社區營造手法，推動具地方感的環境與空間營造永續行動，形塑居民共感與共識的公共生活環境與空間，進而建構出地方社區永續發展支持系統。

4. 社造管理維護永續型

個案補助金額上限為新臺幣 2 萬為原則。勵地方社區在完成公共環境與空間營造後，仍持續發揮自主性和主動性，使環境與空間營造

點能被看見和使用，進而成為地方社區生活的一部分，持續發揮其環境價值與社會影響力。

須為臺南綠培力歷年社造點，且自完工日之次年1月1日開始計算，已完成維護管理1年以上，附上社造點當年度核定之成果報告書或相關資料，內容應有竣工圖說和經費結算表為主要原則。因應地方社區現地維護管理實際需求提出，依其必要性和合理性，經審查同意後之項目。

(四)經費編列及執行原則

1. 經費編列注意事項

- 補助項目環境與空間營造和雇工購料相關費用，應為計畫個案補助金額至少75%以上，雇工費用請依據(表1)各補助類型項目經費補助上限編列。
- 其餘補助項目依據(表1)各補助類型項目經費補助上限相關規定可使用於社規師參與規劃執行、參與式規劃工作坊、活動、雜支、保險等相關費用，應不得超過計畫個案核定補助金額25%。
- 計畫個案社規師參與規劃執行費補助上限為1位，依據(表1)各補助類型項目經費補助上限相關規定計算，且不應超過2萬元整。
- 計畫個案補助經費由輔導團隊依核定經費分期進行核銷支付給受補助單位。第1期為核定經費之40%金額為原則，第2期為核定經費之60%為原則。

- 各補助類型項目經費補助上限相關規定，如下表 1。

表 1、各補助類型項目經費補助上限相關規定

補助類型			環境友善共 好基礎型	地方議題實 踐進階型	社規師駐 點共創型
項目 經費 補助上 限規定	雇工費		8%		8%
	參與 規劃費	種子社規師	2%		
		駐地社規師	5%		
	參與式規劃工作坊		8%		8%
	活動費		5%		5%

2. 執行原則

- 受補助單位應依核定提案計畫書之工作項目和經費執行。
- 計畫個案執行過程工作項目和經費須調整和變更時，請函文敘明原因送至輔導團隊審查，並經由本局核定後，受補助單位請依據變更工作事項和經費編列進行後續執行作業。
- 計畫配合事項
 - (1)受補助單位應配合本局與輔導團隊實地查核。
 - (2)為拓展和落實社造後之服務及使用功能，受補助單位應配合本計畫參與相關活動宣傳和成果發表會。
 - (3)受補助單位進行環境與空間營造過程，於宣傳文件、活動設計應視情況納入臺南綠培力計畫形象識別標誌(Logo)。
 - (4)受補助單位應提供計畫個案執行過程之照片、圖片，以及文件書面相關資料。
 - (5)受補助單位之團隊應提供個人基本資料表、個人資料使用授權同意書。
 - (6)受補助單位於社造完工後，應配合輔導團隊進行現勘驗收。
- 補助撤銷或廢止及其經費之處理

受補助單位有下列情事之一者，本局經查證屬實後，得視違規情節輕重予以撤銷或廢止部分或全部補助，並須依本局指定期限內無條件無息繳回已受領之補助款。

- (1)計畫實際執行進度落後預期進度情節重大，未申請展延，且受補助單位無法提出非可歸責於受補助單位之說明。
- (2)未依核定計畫執行且經費執行與原核定補助項目不符，經本局通知限期改善，而屆期未改善者。
- (3)計畫未依本補助原則辦理，同一基地案件項目有重複申請補助或有隱匿不實、造假情事、虛報和浮報之情事和情節重大者。
- (4)無正當理由規避、妨礙或拒絕接受查核，經本局通知限期改善，而屆期未改善者。
- (5)偽造文書，或以不實資料申請本計畫補助案。
- (6)有侵害他人智慧財產權之情事。
- (7)其他違反本原則或違反相關法令規定，且情節重大之情事。
- 社造計畫結案後，後續管理維護交由認養維護單位負責，可適時適地的尋求相關資源進行維護管理。
- 土地認養年數期滿回歸土地權責單位或土地所有權人自行管理。

(五)審查機制

1. 「環境友善共好基礎型」、「地方議題實踐進階型」和「社規師駐點共創型」

- 採書面文件資料及現場簡報詢答審查。由「專家學者」、「景觀總顧問代表」和「機關代表」召開審查會議，依提案計畫審查標準(詳表 2)和本計畫辦理原則進行審查，評選會議中委員可視個案情形進行現地勘查，建議補助案件名單及經費額度，經本局簽准核定後，補助名單正式公告於官方網站和 FaceBook 粉絲專頁。

- 提案計畫如不符合綠培力精神和本計畫辦理原則，可從缺。

表 2、社造提案計畫審查標準

項次	審查內容	配分
1	計畫提案完整度	20%
2	提案構想與規劃設計(含環境綠色基盤、生態資源、性平友善環境、藝術置入空間、鼓勵地方創生區域、在地特色產業…等)	30%
3	團隊組織人員組成和協力團隊工作分配	10%
4	經費預算分配合理性	20%
5	後續管理維護計畫和能力	10%
6	現場報告與表達能力	10%
-	合計	100%

2. 「社造管理維護永續型」

- 採書面資料審查。由「專家學者」、「景觀總顧問代表」和「機關代表」召開審查會議，依維護管理提案計畫審查標準(詳表 3)和本計畫辦理原則進行審查，並建議補助案件名單及經費額度，經本局簽准核定後，補助名單正式公告於官方網站和 Facebook 粉絲專頁。

表 3、社造維護管理提案計畫審查標準

項次	審查內容	配分
1	維護管理執行能力(含歷年營造相關管理維護經驗)	20%
2	維護管理成效與現況(以本次提案之營造點為原則)	30%
3	地方社群和社區團體維護管理參與機制和行動	30%
4	營造點使用情況和效益	10%
5	營造點未來永續發展情形	10%
-	合計	100%

(六)考核機制

1. 「環境友善共好基礎型」、「地方議題實踐進階型」和「社規師駐點共創型」

- 採書面文件資料及現地報告詢答審查。當年度核定之社造計畫結案後，經由「專家學者」、「景觀總顧問代表」和「機關代表」召開評選會議，依成果評選審查標準(詳表 4)和本計畫辦理原則進行考核，評選出成果優良之環境與空間營造點，經本

局簽准核定後，補助名單正式公告於官方網站和 FaceBook 粉絲專頁。

表 4、社造成果評選審查標準

項次	審查內容	配分
1	計畫執行環境與空間營造完整度	20%
2	地方社區社群參與度	30%
3	補助經費整體應用合理性	20%
4	後續管理維護和環境與空間營造點之應用	20%
5	現場報告與表達能力	10%
-	合計	100%

- 採書面文件資料及現地考核。當年度經由「專家學者」、「景觀總顧問代表」和「機關代表」召開評選會議，依管理維護考核評選審查標準(詳表 5)和本計畫辦理原則進行考核，針對前一年度臺南綠培力社造管理維護進行現地考核，評選出管理維護成果優良之環境與空間營造點，經本局簽准核定後，補助名單正式公告於官方網站和 FaceBook 粉絲專頁。

表 5、社造管理維護考核評選審查標準

項次	審查內容	配分
1	環境與空間營造點整體保存完整度	60%
2	認養管理維護相關單位管理維護情形	20%
3	環境與空間營造點後續使用情形	20%
-	合計	100%

2. 「社造管理維護永續型」

- 當年度核定之社造維護管理計畫結案後，受補助單位應於次年接獲公文通知後，函文提送後續管理維護情形和使用狀況相關資料，相關格式會由本局提供。
- 社造管理維護計畫結案後，經本局於後續發現使用情形未滿認養年數，失去「公開性、公共性和公益性」之原則，將依誠實信用原則，對於受補助單位及土地所有權人停止申請臺南市都市發展局臺南綠培力相關經費補助 3 年。

(七)獎懲機制

1. 當年度核定之社造評選成果和管理維護優良之獎項分別有特優、優等和佳作，應於成果發表會進行公開表揚，同時頒發獎座、獎狀或獎金(詳表 6、表 7)。
2. 社造計畫結案後，經本局於後續管理維護考核發現使用情形未滿認養年數，失去「公開性、公共性和公益性」之原則，將依誠實信用原則，對於受補助單位及土地所有權人停止申請臺南市都市發展局臺南綠培力相關經費補助 3 年。

表 6、評選成果優良之環境與空間營造點頒發獎項一覽表

序號	獎項	獎座	獎狀	獎金	金額	額度
1	特優	●	●	●	8,000	1 名
2	優等		●	●	5,000	1 名
3	佳作		●	●	2,000	2 名

表 7、管理維護優良之環境與空間營造點頒發獎項一覽表

序號	獎項	獎座	獎狀	獎金	金額	額度
1	特優	●	●	●	5,000	1 名
2	優等		●	●	3,000	1 名
3	佳作		●	●	2,000	2 名

(八)附則

1. 本計畫辦理原則依年度計畫採滾動式調整和修正，相關未盡事宜，依當年度「申請作業須知」公告內容和其他相關規定辦理。
2. 主辦機關視實際需求與情況保有最終修改、變更、補充及解釋之權利，若有相關異動將會公告於本計畫官方網站和 Facebook 官方粉絲專頁「GreenMaker 臺南市綠社區培力計畫」。

五、附件

(一)課程內容總覽

學員 識別	培訓 日期	形 式	地 點	時 間	時 長	課 程 名 稱	講 師
志工 學員	09/21 (日)	線 上	鹹鹹夢享 村	13:00- 19:00	6H	基礎訓練：衛福部線 上志工培訓(選修)	徐麗敏
志工 學員	09/27 (六)	實 體	鹹鹹夢享 村	09:30- 12:30	3H	特殊訓練：輔導軟實 力-任務說明、輔導 心法、提案及進度控 管能力	徐麗敏
志工 學員	09/27 (六)	實 體	鹹鹹夢享 村	15:00- 18:00	3H	特殊訓練：輔導硬功 力-空間改造常見材 料及圖說，按圖施工 /監工能力	蔡仕霖
種子 學員	10/24 (五)	線 上	-	19:00- 21:00	2H	企劃力-從想法到流 程設計的能力養成	徐麗敏
種子 學員	10/25 (六)	實 體	曾文市政 願景中心	09:30- 12:30	3H	社造力-社區發展系 統規劃(開訓)	柯勇全
種子 學員	10/25 (六)	實 體	曾文市政 願景中心	14:00- 17:00	3H	公共參與-社區營造 空間改造經驗分享	黃芳惠
種子 學員	10/26 (日)	線 上	-	19:00- 21:00	2H	專案管理-社造過程 中的資源地圖	吳涵瑜
種子 學員	10/31 (五)	線 上	-	19:00- 21:00	2H	專案管理-利害關係 人正向溝通法	徐麗敏
種子 學員	11/01 (六)	實 體	中信科大 三德樓9 樓會議室	09:30- 12:30	3H	永續力-在社區空間 落實綠色基盤設計	廖桂賢
種子 學員	11/01 (六)	實 體	中信科大 三德樓9 樓會議室	14:00- 17:00	3H	公共參與-苗栗苑裡 掀海風書店經驗分 享	林秀芃
種子 學員	11/02 (日)	線 上	-	19:00- 21:00	2H	企劃力-文本轉譯的 遊戲化設計入門	吳亞軒
種子 學員	11/07 (五)	線 上	-	19:00- 21:00	2H	專案管理-台南市將 軍區蘆筍產業活化 經驗分享	徐麗敏

種子學員	11/08 (六)	實體	中信科大 三德樓 9 樓會議室	09:30- 12:30	3H	行銷力-嘉義市舊監 獄活化經驗分享	葉哲岳
種子學員	11/08 (六)	實體	中信科大 三德樓 9 樓會議室	14:00- 16:00	3H	行銷力-數位時代的 工具運用	楊馨茹
種子學員	11/09 (日)	線上	-	19:00- 21:00	2H	企劃力-透南風台南 高雄經驗分享	姜孜如
駐地學員	11/15 (六)	實體	鹹鹹夢享 村	09:30- 12:30	3H	駐地學員實習培訓- 社造場域常見 NG 設 計/施工樣態(一)	蔡仕霖
駐地學員	11/15 (六)	實體	鹹鹹夢享 村	14:00- 17:00	3H	駐地學員實習培訓- 社造場域常見 NG 設 計/施工樣態(二)	蔡仕霖
種子學員	11/16 (日)	線上		09:00- 12:00	3H	永續力-離島出走澎 湖社造經驗分享	楊馥慈
種子學員	11/16 (日)	線上		14:00- 17:00	3H	社造力-社區營造的 下一里路-合作社	陳郁玲
種子學員	11/22 (六)	實體	社規師駐 點共創型	09:30- 17:00	6H	實做練習-木作/種 植/磚造/焊接(一)	蔡仕霖
種子學員	11/23 (日)	實體	社規師駐 點共創型	09:30- 17:00	6H	實做練習-木作/種 植/磚造/焊接(二)	蔡仕霖